



O. Mc Nerney (Hauptautorin)

A. Stachowicz, P. Czupryński, E. Philpott, D. Kolman, D. Martin, E. Herrmann

Leitfaden zur erfolgreichen Nutzung und Verbreitung von Forschungsergebnissen

Make European research
work for your company



... for busy professionals

Impressum

© Steinbeis-Edition, Stuttgart 2010

Alle Rechte der Verbreitung, auch durch Film, Funk und Fernsehen, fotomechanische Wiedergabe, Tonträger jeder Art, auszugsweisen Nachdruck oder Einspeicherung und Rückgewinnung in Datenverarbeitungsanlagen aller Art, sind vorbehalten.

Hauptautorin:

Mc Nerney, Oonagh – Iberisches Zentrum für Produktivität und Innovation

Mit freundlicher Unterstützung von:

Stachowicz, Anna; Czupryński, Piotr – Cracow University of Technology

Philpott, Elly – University of Bedfordshire

Michaelides, Alexandros – RTD Talos Ltd.

Kolman, David; Řípová, Karolína – GRANT Garant s.r.o.

Martín, Daniel – Fundación Cartif

Herrmann, Eduardo – Steinbeis-Europa-Zentrum

Leitfaden zur erfolgreichen Nutzung und Verbreitung von Forschungsergebnissen –
Make European research work for your company... for busy professionals

1. Auflage / Steinbeis-Edition, Stuttgart 2010

ISBN 978-3-941417-46-5

Titel der englischsprachigen Originalausgabe:

Strategic Guide to Successful Use and Dissemination of the Results of Research and Development
Projects – Make European research work for your company... for busy professionals

Deutsche Übersetzung: Sven Schröder – Freiberuflicher Übersetzer

Mit freundlicher Unterstützung des Steinbeis-Europa-Zentrum Teams

Satz: Steinbeis-Edition

Illustrationen: ©iStockphoto.com/NLshop

Druck: e. kurz + co druck und medientechnik gmbh, Stuttgart

Steinbeis ist weltweit im Wissens- und Technologietransfer aktiv. Zum Steinbeis-Verbund gehören derzeit rund 800 Steinbeis-Unternehmen sowie Kooperations- und Projektpartner in 50 Ländern. Das Dienstleistungsportfolio der fachlich spezialisierten Steinbeis-Unternehmen im Verbund umfasst Beratung, Forschung & Entwicklung, Aus- und Weiterbildung sowie Analysen & Expertisen für alle Management- und Technologiefelder. Ihren Sitz haben sie überwiegend an Forschungseinrichtungen, Universitäten und Hochschulen.

Dach des Steinbeis-Verbundes ist die 1971 ins Leben gerufene Steinbeis-Stiftung, die ihren Sitz in Stuttgart hat. Die Steinbeis-Edition verlegt ausgewählte Themen aus dem Steinbeis-Verbund.

O. Mc Nerney (Hauptautorin)

A. Stachowicz, P. Czupryński, E. Philpott,

D. Kolman, D. Martin, E. Herrmann

Leitfaden zur erfolgreichen Nutzung und Verbreitung von Forschungsergebnissen

Vorwort

Dieser Leitfaden soll kleinen und mittelständischen Unternehmen (KMU), Universitäten, Instituten und anderen Organisationen im Bereich der Forschung und Entwicklung (F&E) eine praktische, nützliche und leicht zu befolgende Hilfestellung bieten, den Einfluss von Forschungs- und Entwicklungsprojekten im Umfeld von KMU zu maximieren. Dies geschieht, indem eine effektive Verwendung und Verbreitung der Ergebnisse sichergestellt wird. Die Informationen und Ratschläge in diesem Leitfaden sind für Projekte von Bedeutung, die sowohl durch das Kooperationsprogramm des 7. Forschungsrahmenprogramms der Europäischen Kommission (FP7) gefördert werden, als auch durch das Programm „Kapazitäten“ (Projekte „Forschung für KMU“/„Forschung für KMU-Verbände“).

Der Leitfaden wurde im Rahmen des Projekts „USEandDIFFUSE“ erstellt (Unterstützung der Verbreitung und Verwertung von Ergebnissen, die in Forschungsprojekten gewonnen wurden, welche unter Beteiligung des KMU-Sektors realisiert wurden). Dieses Projekt wird im Rahmen der Koordinierungs- und Förderaktivitäten vom FP7 gefördert, insbesondere durch das Programm „Forschung für KMU“.

Die Daten dieses Handbuchs basieren auf einer im Jahre 2008 durchgeführten Analyse von Forschungs- und Entwicklungsprojekten des Gesundheitswesens und des IKT-Sektors. Es ist anzunehmen, dass diese Ergebnisse ebenso auf andere Bereiche übertragen werden können. Weder die Autoren noch die in ihrem Namen handelnden Personen dürfen für die mögliche Nutzung der in diesem Handbuch enthaltenen Informationen haftbar gemacht werden. Zum Zeitpunkt der Veröffentlichung waren alle in diesem Leitfaden bereitgestellten Weblinks aktiv, die Autoren können jedoch nicht die Gültigkeit dieser Links für die Zukunft garantieren.



© Die Europäischen Gemeinschaften, 2009

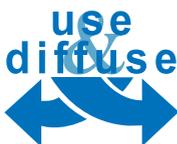
Die in dieser Publikation enthaltenen Informationen und Ansichten sind die des/der Autoren und spiegeln nicht zwingenderweise die offizielle Meinung der Europäischen Gemeinschaften wider. Weder die Einrichtungen und Körperschaften der Europäischen Union noch jegliche andere Personen, die in ihrem Auftrag handeln, können verantwortlich für die Verwendung der in dieser Veröffentlichung enthaltenen Informationen gemacht werden.

Über das Projekt „USEandDIFFUSE“

Das Projekt „USEandDIFFUSE“ basiert auf einer Analyse derzeitiger Nutzungspraktiken von F&E-Ergebnissen in Projekten unter Beteiligung von KMU und zielt darauf ab, die Verbreitung und Verwertung von Ergebnissen von Forschungsprojekten unter Beteiligung von KMU zu unterstützen. Hierdurch entsteht ein besserer Zugang zu Best Practices und Leitlinien, die vorangetrieben und verbreitet werden können, damit Beteiligte der eben beschriebenen Projekte in Zusammenarbeit mit der Industrie einen Nutzen aus bestehenden und zukünftigen F&E-Bestrebungen ziehen können.

Zusätzlich zu diesem Leitfaden fungiert die Webseite des Projekts als geeignete Informationsquelle zur Nutzung und Verbreitung von F&E-Ergebnissen und bietet außerdem die Kontaktinformationen des Projektkoordinators und des Partnerkonsortiums:

www.useanddiffuse.eu



Die Autoren



Hauptautorin:

Mc Nerney, Oonagh – Iberisches Zentrum für Produktivität und Innovation

Mit freundlicher Unterstützung von:

Stachowicz, Anna; Czupryński, Piotr – Cracow University of Technology

Philpott, Elly – University of Bedfordshire

Michaelides, Alexandros – Talos RTD Ltd.

Kolman, David; Řípová, Karolína – GRANT Garant s.r.o.

Martín, Daniel – Fundación Cartif

Herrmann, Eduardo – Steinbeis-Europa-Zentrum

Deutsche Übersetzung:

Sven Schröder – Freiberuflicher Übersetzer

Steinbeis-Europa-Zentrum Team:

Emilie Bertrand

Sonja Gapp

Robert Gohla

Eduardo Herrmann

Beate Koura

Antje Seyd-Mundhenke

Ingo Wewer

Danksagung

Die Autoren möchten den KMU, die an den Best Practice-Projekten beteiligt waren, für ihre Zusammenarbeit und ihren äußerst wertvollen Beitrag bei der Erstellung dieses Leitfadens danken.

Außerdem möchten wir den zahlreichen Unternehmen, Wirtschaftsverbänden, Wirtschaftsförderungsagenturen, Handelskammern, Universitäten, Forschungsinstituten, Patentämtern und Anspruchsberechtigten geistigen Eigentums danken, die an den Events im Rahmen des Projekts USEandDIFFUSE teilgenommen haben und uns ihr Feedback zur ersten Ausgabe des Leitfadens haben zukommen lassen.

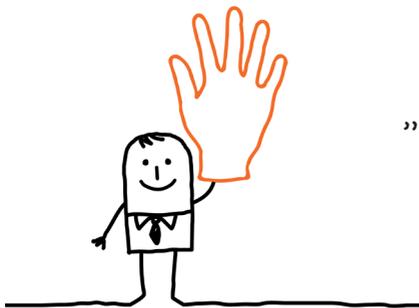
Inhaltsverzeichnis

Kapitel Eins – Vorbereitung auf eine	
Forschungskooperation mit der EU	11
1.1 In den Geschäftserfolg in F&E investieren – Was haben Sie eigentlich davon?.....	13
1.2 Verstehen Sie Ihre Partner – Sie sind nicht allein.....	19
1.3 Seien Sie sich Ihrer Verpflichtungen bewusst – Kennen Sie Ihr Ziel	22
Kapitel Zwei – Faktoren für den Erfolg des Projekts.....	25
2.1 Erfolg: Was meinen wir eigentlich damit?.....	26
2.2 Welche Rolle haben KMU in Erfolgsprojekten gespielt?.....	28
2.3 Wichtige Themen: Geistige Eigentumsrechte (IPR).....	30
2.4 Verbreitung geistigen Eigentums	37
2.5 Die Hochs und Tiefs	39
2.5.1 Schlüsselfaktoren für den Erfolg.....	39
2.5.2 Hindernisse auf dem Weg zum Erfolg.....	42
2.6 Noch interessiert?	47
Kapitel Drei – Forschungskooperation Schritt für Schritt	48
3.1 Die Antragsphase – Ein gemeinsames Ziel	50
3.1.1 Die Wahl des richtigen Förderprogramms – Wählen Sie das passende Transportmittel.....	50
3.1.2 Konsortiumsbildung und Rollenfindung – Ihre Reisebegleiter	52
3.1.3 Die gewünschten Ergebnisse – Machen Sie mit Ihren Reisebegleitern ein gemeinsames Ziel aus.....	54
3.1.4 Einige Worte zum Arbeitsplan – Planen Sie die Reise mit Ihren Begleitern, lassen Sie Ihre Wertsachen im Safe	55
3.2 Die Verhandlungsphase – Schutz Ihrer mitgebrachten Wertsachen, planen Sie zufällige Verzögerungen ein.....	57

3.3	Die Durchführungsphase – Schicken Sie Postkarten.....	63
3.3.1	Schützen Sie Ihre Ergebnisse – Achten Sie darauf, welche Wertsachen Sie mitgenommen oder zuhause gelassen haben und welche Sie unterwegs akquirieren können	64
3.3.2	Nutzen Sie Ihre Ergebnisse – Erzählen Sie von Ihrer Reise, werben Sie für Ihr Ziel und nutzen Sie das gewonnene Wissen, um das nächste Mal ein besseres Ziel zu erreichen.....	69
3.3.3	Verbreiten Sie Ihre Ergebnisse – Erzählen Sie potentiellen Reisenden von Ihrem Ziel	70
3.3.4	Plan zur Nutzung und Verbreitung der neuen Kenntnisse und Schutzrechte (PUDF) – Das Reisetagebuch.....	75
3.4	Nach dem Projekt – Eine neue Reise beginnt	78
3.5	Checkliste.....	80
Kapitel Vier – USEandDIFFUSE Erfolgsgeschichten		82
Glossar.....		107

Kapitel Eins – Vorbereitung auf eine Forschungs- kooperation mit der EU

Ist Ihr Klein- oder Mittelständisches Unternehmen (KMU) daran interessiert, **seine Marktposition zu stärken, seine Produktpalette zu verbessern oder neue Kompetenzen zu erlangen**, indem es an einem Forschungs- und Entwicklungsprojekt (F&E-Projekt) teilnimmt, das durch das Forschungsrahmenprogramm der Europäischen Kommission gefördert wird? Sollte dies der Fall sein, können wir Sie dabei unterstützen, das Beste aus Ihrem F&E-Projekt herauszuholen. Aber auch wenn Sie zurzeit Forschungsarbeiten in einem Projekt mit KMU durchführen, oder dies in Zukunft beabsichtigen, wird dieser Leitfaden für Sie von Nutzen sein.



„...Forschungsförderung gefällig?“

Ist dieser Leitfaden etwas für Sie?

Im Wesentlichen wurde dieses Handbuch erstellt, um KMU dahingehend auszustatten und darauf vorzubereiten, aus den Ergebnissen von europäischen F&E-Projekten besseren Nutzen zu ziehen. **Sie sind von Vorteil für die KMU, da sie konkrete Auswirkungen auf Gewinne, Wettbewerbsfähigkeit und Unternehmenswachstum haben.** KMU, die an einem der im Vorfeld als 24 Best Practice identifizierten F&E-Projekten teilgenommen haben, wurden befragt, auf welche Methoden sie zurückgreifen, um ihre Forschungsergebnisse zu nutzen und zu verbreiten. Auf diese Weise sollte herausgestellt werden, welchen tatsächlichen Nutzen die Unternehmen aus europäischen F&E-Projekten ziehen können und wie sie diesen in Angriff nehmen. Dieses Wissen und diese Erfahrungen haben dazu beigetragen, diesen Leitfaden zusammenzustellen. Ob Sie nun darüber nachdenken, in naher Zukunft bei einem europäischen F&E-Projekt mitzumachen, oder ob Sie bereits an einem laufenden Projekt beteiligt sind, wenn **Sie das Beste aus Ihrer Teilnahme herausholen möchten**, sollten Sie einen Blick in dieses Handbuch werfen.