

# Best Practice

## Technologietransfer Baden-Württemberg

Beispiele erfolgreicher Transfersysteme



BIOPRO Baden-Württemberg GmbH,  
Steinbeis-Stiftung (Hrsg.)







**BIOPRO Baden-Württemberg GmbH**  
**Steinbeis-Stiftung (Hrsg.)**

---

**Best Practice**  
**Technologietransfer Baden-Württemberg**  
**Beispiele erfolgreicher Transfersysteme**

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird teilweise oder vollständig auf die gleichzeitige Verwendung männlicher und weiblicher Sprachformen verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen innerhalb der Informationen in diesem Buch gelten gleichwohl für beiderlei Geschlecht sowie Intersexualität.

## Steinbeis-Edition

### Impressum

© 2016 Steinbeis-Edition

Alle Rechte der Verbreitung, auch durch Film, Funk und Fernsehen, fotomechanische Wiedergabe, Tonträger jeder Art, auszugsweisen Nachdruck oder Einspeicherung und Rückgewinnung in Datenverarbeitungsanlagen aller Art, sind vorbehalten.

BIOPRO Baden-Württemberg GmbH, Steinbeis-Stiftung (Hrsg.)  
Best Practice Technologietransfer Baden-Württemberg. Beispiele erfolgreicher Transfersysteme

1. Auflage, 2016 | Steinbeis-Edition, Stuttgart  
ISBN 978-3-95663-097-2

Satz: Steinbeis-Edition  
Titelbild: ©www.shutterstock.com / Myimagine  
Dieses Buch ist auch als Print-Version erhältlich. ISBN 978-3-95663-034-7

Steinbeis ist weltweit im unternehmerischen Wissens- und Technologietransfer aktiv. Zum Steinbeis-Verbund gehören derzeit rund 1.000 Unternehmen. Das Dienstleistungsportfolio der fachlich spezialisierten Steinbeis-Unternehmen im Verbund umfasst Forschung und Entwicklung, Beratung und Expertisen sowie Aus- und Weiterbildung für alle Technologie- und Managementfelder. Ihren Sitz haben die Steinbeis-Unternehmen überwiegend an Forschungseinrichtungen, insbesondere Hochschulen, die originäre Wissensquellen für Steinbeis darstellen. Rund 6.000 Experten tragen zum praxisnahen Transfer zwischen Wissenschaft und Wirtschaft bei. Dach des Steinbeis-Verbundes ist die 1971 ins Leben gerufene Steinbeis-Stiftung, die ihren Sitz in Stuttgart hat. Die Steinbeis-Edition verlegt ausgewählte Themen aus dem Steinbeis-Verbund.

188601-2016-05 | [www.steinbeis-edition.de](http://www.steinbeis-edition.de)

BIOPRO Baden-Württemberg GmbH ist die Innovationsgesellschaft des Landes Baden-Württemberg für die Themen Gesundheitsindustrie und Bioökonomie. Finanziert wird die BIOPRO durch das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst und das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft. Als aktiver Partner von Wissenschaft, Wirtschaft und Netzwerken trägt die Landesgesellschaft zur branchenübergreifenden nationalen und internationalen Vernetzung über die gesamte Wertschöpfungskette und damit zu Innovationen bei. Mit einem breiten Angebot aus Kooperationsanbahnung, Gründerunterstützung, Standortmarketing, Innovationskommunikation und als Makler des branchenübergreifenden Technologietransfers unterstützt BIOPRO seit 2003 eine positive Entwicklung der Wirtschaft und Wissenschaft im Bereich Biotechnologie und, seit 2013 erweitert, die des Sektors Gesundheitsindustrie (Pharma, Medizintechnik, Biotechnologie), und unterstützt die Entwicklung einer Bioökonomie für das gesamte Wirtschaftsumfeld Baden-Württembergs.

# Vorwort

Der vorliegende Sammelband „Best Practice Technologietransfer Baden-Württemberg“ geht auf eine gemeinsame Initiative von BIOPRO Baden-Württemberg und Steinbeis aus dem Wirtschaftsdialog Technologietransfer des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg (MFW) zurück. Diese Initiative hat sich zum Ziel gesetzt, durch einen offenen Prozess die vielfältigen, erfolgreichen Transfersysteme im Land in einer geeigneten Form abzubilden und die Chancen für einen sich selbst organisierenden, synergieorientierten und systematischen Austausch der Akteure auszuloten.

Ausgangspunkt dieser Initiative ist die Erkenntnis, dass beides notwendig ist: Die Vielfalt der Transferlandschaft in Baden-Württemberg mit ihren spezifischen Modellen und Ansätzen abzubilden und die gemeinsame Klammer aller Akteure im Technologietransfer hervorzuheben; ein positives Innovations- und Transferklima zu schaffen, sowie eine Kultur der Verwertung von Formen wirtschaftlich nutzbaren Wissens zu prägen. Dieser Ansatz, auf der Basis unterschiedlicher Modelle, aber gemeinsam geteilter Ziele und Überzeugungen erfolgreich Projekte zu realisieren, trägt auch die Kooperation der beiden Partner: BIOPRO als Akteur bei der Ideenfindung und -vernetzung und Steinbeis als Know-how-Verwerter wollen Initiatoren eines langfristig angelegten Prozesses sein, in dem die Strukturen des Technologietransfersystems Baden-Württembergs noch besser sichtbar werden und die Akteure Mehrwerte zu einer intensivierten Vernetzung finden.

Die Vielfalt von Akteuren und Modellen impliziert hierbei nicht zwangsläufig Unübersichtlichkeit. Sehr wohl ergibt sich aus dem Überblick und der Vielschichtigkeit der Ansätze ein Ordnungsrahmen, den es zu erkennen, zu verstehen und zu beschreiben gilt. Auch dies ist eines der Ziele der Initiative im weiteren Verlauf des Prozesses. Hierbei werden sowohl die unterschiedlichen Perspektiven von internationalen, nationalen, regionalen und technologiefeldorientierten Ansätzen, als auch unterschiedliche Governance-Schwerpunkte zu berücksichtigen sein. Im Ergebnis soll aus einer solchen Betrachtung heraus ein Überblick über die systemische Struktur der Fähigkeiten im Technologietransfer in Baden-Württemberg entstehen. Nachfolgende Matrix könnte hierzu ein erster Ansatz sein:

<b>Perspektive</b>	<b>International</b>	<b>National</b>	<b>Regional</b>	<b>Technologiefeldorientiert</b>
<b>Governance-Modus</b>				
<b>Netzwerk</b>	Photonics BW, StW	Photonics BW, StW	StW	InnBW, Photonics BW
<b>Markt</b>	StW, SEZ	StW	StW	
<b>Öffentliche Hand</b>	KIT, WRS, BIOPRO, CFT, Europa-beauftragter MFW	KIT, BIOPRO, TLB	KIT, WRS, TLB, BIOPRO, BioLago, InnBW	BIOPRO, InnBW
<b>Organisation</b>	bw-i		bw-i, IA KA	
<b>Verband</b>	IHK'n	IHK'n	IHK'n, IA KA	bwcon

Abbildung 1: Beispielhafte Zuordnung der im Sammelband vertretenen Akteure im Technologietransfersystem von Baden-Württemberg

Der vorliegende Sammelband ist als Version 1.0 eines Prozesses zu sehen, der die Akteure im Technologietransfer, ihre spezifische Schwerpunkte, Handlungsfelder und Strukturmerkmale sichtbar und vergleichbar machen soll. Parallel dazu ist die Website [www.Best-Practice-Technologietransfer-BW.de](http://www.Best-Practice-Technologietransfer-BW.de) online gegangen, auf der sich die teilnehmenden Akteure präsentieren werden, und einen