

df&c

#DIGITAL #FINANCE
#CONTROLLING

Digital Controlling Competence

Controller of the Future

Bosch baut
sein Controlling
komplett um

Zukunft des Controllings? – Controlling der Zukunft!

Interview mit Prof. Dr. Utz Schäffer,
WHU – Otto Beisheim School of
Management

Herausforderungen der CFO-Funktion

Interview mit
Pierre Schalbe,
Vorstand Kaufland

Das offizielle
Mitglieder-
magazin von

 **XING**
Controlling



DF&C EVENTS

- AUF EINEN BLICK

- 25.01.2022 Digitalisierung zwischen Wunsch und Wirklichkeit: Wie gelingt die Digitale Transformation?
- 31.01.2022 Machine Learning für Business User
- 16.02.2022 Data Driven Decision Making mit der SAP Data Warehouse Cloud/DWC
- 17.02.2022 Das tägliche 5-Minuten-Morningbriefing – so wissen Sie alles über Ihr Unternehmen!
- 24.02.2022 In 60 Minuten zum Self-Service Dashboard in SAP Analytics Cloud (SAC)
- 08.03.2022 Bessere Entscheidungen durch integrierte Unternehmenssteuerung & AI enabled BI
- 22.03.2022 Absatz- und Umsatzplanung – so geht's richtig!
- 30.03.2022 Forecast Plus: Digitale Transformation durch Mensch & Maschine
- 12.04.2022 Flexible Planung mit SAP Analytics Cloud (SAC) – von Datenallokation bis zur treiberbasierten Planung
- 26.04.2022 DataOps for Analytics - Moderne Datenintegration, die analysebereite, verwertbare Echtzeit-Daten für jede Analyseumgebung bereitstellt
- 11.05.2022 Controlling & Projektsteuerung mit SAP PS/CPM/PPM
- 24.05.2022 Management by Exception - Dank datengesteuerter Alerts Geschäftsprozesse proaktiv und intelligent überwachen
- 15.06.2022 Controlling von CRM bis Planung
- 07.09.2022 Neue Trends im SAP-Data Management

Anmeldung und Details zu den Events finden Sie
in der Controlling | XING Ambassador Community

Jetzt Mitglied werden!



Liebe Leserinnen, liebe Leser

Wir freuen uns, Ihnen die zweite Ausgabe unseres digitalen „DF&C – Magazin für #Digital #Finance & #Controlling“ vorstellen zu dürfen. Ziel ist es, Anstöße und Ideen für eine innovative Weiterentwicklung von Unternehmenssteuerung / Controlling zu generieren und regelmäßig über Trends und neue Entwicklungen zu informieren.

Als offizielles Mitgliedermagazin der **XING CONTROLLING Community** mit aktuell rund 44.000 Mitgliedern möchten wir Ihnen in Kombination mit unseren Veranstaltungen und Weiterbildungsangeboten ein aktives Wissensnetzwerk mit interessanten Kontakten, innovativen Themen und spannenden Events bieten.

Der Schwerpunkt der aktuellen Ausgabe liegt auf dem Thema „**Digital Controlling Competence**“.

Im Rahmen unseres Schwerpunktes setzen wir uns mit den Auswirkungen der Digitalisierung auf den Finance- und Controlling-Bereich auseinander. Themen sind da-

bei die Beiträge „**Controller of the Future**“, „**Zukunft des Controllings?**“, „**Die Kennzahlen-Illusion**“ sowie „**RPA im Controlling**“.

In unserem Praxisteil beschäftigen wir uns mit „**Feature Based Forecasting**“, „**Data Culture**“ und „**Modernen Reportinglösungen**“. Hinzu kommen der Beitrag „**Startup-Lösungen zur Steigerung der eigenen Wettbewerbsfähigkeit nutzen**“ aus unserer Rubrik Innovation sowie das Interview mit Pierre Schalbe / Vorstand-Kaufland über die „**Herausforderungen der Digitalisierung an die CFO-Funktion**“.

Zur leichteren Orientierung haben wir unser Magazin in Rubriken gegliedert. Wir hoffen, dass Nutzbringendes, Hilfreiches und Lesenswertes für Sie dabei ist. In jedem Falle wünschen wir Ihnen eine spannende Lektüre.

Mit besten Grüßen

*Ihr Andreas Seufert
(Herausgeber)*



Inhalt

SCHWERPUNKT – DIGITAL CONTROLLING COMPETENCE

Björn Reitzenstein, Dieter Kirschmann

**Controller of the Future –
People make the difference 6**

Utz Schäffer im Interview mit Andreas Seufert

**Zukunft des Controllings? –
Controlling der Zukunft!..... 13**

Andreas Seufert

**Die Kennzahlen-Illusion –
Wunsch und Wirklichkeit traditioneller KPIs..... 19**

Janine Gramlich, Andreas Seufert

Robotic Process Automation im Controlling 27

PRAXIS

Richard Ranftl, Sarah Günther

**Planungsgenauigkeit systematisch steigern
mit Feature-based Forecasting 36**

Alexander Fottner, Stefan Nottensteiner, Lisa Weschenfelder

**Data Culture – Die Top 3 Hürden und wieso
der Mensch selbst die beste Lösung darstellt 44**

Jürgen Faisst, Severin Willig

**Moderne Reportinglösungen – effektiv durch
Zielgruppenorientierung und Mustererkennung 52**

6



Controller of the Future –
People make the difference

13



Zukunft des Controllings? –
Controlling der Zukunft!

INNOVATION

Matthias Meyer

**Innovationsquelle Startup –
Startup-Lösungen zur Steigerung der
eigenen Wettbewerbsfähigkeit nutzen..... 60**

SZENE

Pierre Schalbe im Interview mit Andreas Seufert

**Herausforderungen der Digitalisierung
an die CFO-Funktion..... 69**

IN EIGNER SACHE

Xing Controlling 74

DF&C 74

Fachbeirat des DF&C-Magazins 75

Impressum 76

Bildquelle: Sergey Nivens / stock.adobe.com
Bildquelle: Falco Peters Photography



In eigener Sache

Xing Controlling

Die Controlling | XING Ambassador Community ist mit rund 44.000 Mitgliedern eine der größten Controlling Communities in Europa.

Mit Themen rund um moderne Unternehmenssteuerung / Controlling und Analytics verstehen wir uns als aktives Wissensnetzwerk für unsere Mitglieder.

Begegnen Sie neuen Leuten, knüpfen Sie interessante Kontakte und tauschen Sie sich zu spannenden Themen rund um moderne Unternehmenssteuerung und Controlling aus.

Werden Sie Teil unseres Wissensnetzwerkes – Rund 44.00 Mitglieder sind schon dabei!

DF&C

DF&C ist die Digital Library und Kursplattform für unsere Xing Controlling Community. Der Zugriff auf die Digital Library und die Teilnahme an Kursen ermöglichen eine fachliche Weiterbildung und eine Wissenserweiterung in den Bereichen Digital, Finance und Controlling.

Aktuell gibt es drei Formen der Mitgliedschaft. Mitglieder der Xing Controlling Community erhalten Sonderkonditionen.

Basis-Mitgliedschaft: Basis-Mitglieder erhalten einen Zugang zu unserem DF&C-Magazin. Zusätzlich steht Basis-Mitgliedern ein temporärer Zugang zu ausgewählten Veröffentlichungen, Webinaren und Expert Talks in der DF&C Digital Library offen. Darüber hinaus erhalten Basis-Mitglieder regelmäßig Informationen zu unseren Fachveranstaltungen und Webinaren.

Kosten: 49,00 € pro Jahr – für Mitglieder der Xing Controlling Community ist die Basis-Mitgliedschaft kostenfrei

Premium-Mitgliedschaft: Zusätzlich zu den Angeboten für Basis-Mitglieder erhalten Premium-Mitglieder einen dauerhaften Zugang zu den Inhalten unserer DF&C Digital Library, d. h. Veröffentlichungen sowie Aufzeichnungen von unseren Veranstaltungen. Darüber hinaus erhalten Premium-Mitglieder Rabatte auf ausgewählte Weiterbildungskurse in unserer DF&C E-Learning-Community.

Kosten: 99,00 € pro Jahr – für Mitglieder der Xing Controlling Community 49,00 € pro Jahr

Corporate-Mitgliedschaft: auf Anfrage

Fachbeirat des DF&C-Magazins

Der Fachbeirat des DF&C-Magazins besteht aus ausgewiesenen Experten aus Theorie und Praxis. Wir freuen uns sehr, nachfolgende Persönlichkeiten in unserem Fachbeirat willkommen zu heißen:



Marc Schwarzwälder

Corporate Finance –
Digital Excellence
BASF SE



Medina Kern

Leiterin Strategische Projekte
Operations Division E-Mobility
ZF Friedrichshafen AG



Dr. Timo Waldhauser

Corporate Controlling
Head of Functional Cost
Controlling
Wacker Chemie AG



Dr. Thomas Kremser

Head of Finance /
Authorized Signatory
Zalando Payments GmbH



Dr. Sebastian Göbel

Managing Director & CFO
Fresenius Digital Technology,
Bad Homburg

Anzeige

DF&C Digital Library - Premium Account

Mit unserem **Premium Account** haben Sie Zugriff auf:

- 1) aktuell über 50 Stunden Video-Aufzeichnungen unserer Events
- 2) unser neues XING Controlling Magazin
- 3) weitere Publikationen

Bilquelle: niccolhino/stock.adobe.com

Jetzt nichts mehr verpassen:

Auf Premium Upgraden!



The logo for df&c is a black circle containing the lowercase letters 'df&c' in a white, sans-serif font.

#DIGITAL #FINANCE
#CONTROLLING

Impressum

DF&C – Magazin für #Digital #Finance & #Controlling

Herausgeber des DF&C-Magazins

Steinbeis-Transfer-Institut Business Intelligence in Kooperation mit dem Business Innovation Lab der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen

DF&C ist das Mitgliedermagazin der Controlling | XING Ambassador Community mit rund 44.000 Mitgliedern.

Kontakt

Steinbeis-Transfer-Institut Business Intelligence
Bismarckstraße 27 | 67059 Ludwigshafen
✉ Andreas Seufert

Redaktion

✉ Andreas Seufert ✉ Maria Ranftl
✉ Richard Ranftl ✉ Morten Finck

Magazingestaltung

✉ Maria Ranftl

Anzeigenverkauf

✉ Richard Ranftl

Erscheinungsweise

halbjährlich, Online-ISSN: 2748-1484

Verlag/Satz

Steinbeis-Stiftung | Steinbeis-Edition
Adornostraße 8 | 70599 Stuttgart
www.steinbeis-edition.de

Online-Archiv

Als Mitglied der Controlling | XING Ambassador Community bzw. der DF&C Community können Sie exklusiv auf das gesamte digitale Archiv des Magazins zugreifen.

Die Online-Ausgaben finden Sie unter:
www.digital-finance-and-controlling.de

Titelbildquelle

metamorworks / stock.adobe.com
bearbeitet von Steinbeis-Edition

Copyright:

Das Magazin und alle veröffentlichten Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede vom Urheberrechtsgesetz nicht ausdrücklich zugelassene Verwertung bedarf vorheriger schriftlicher Zustimmung der Herausgeber. Datensicherungen dürfen nur als Einzelkopien für den persönlichen Gebrauch angefertigt werden.

Die in den Beiträgen vertretenen Ansichten stimmen nicht bindend mit denen der Redaktion überein. Hinweis im Sinne des Gleichbehandlungsgesetzes: Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf eine geschlechtsspezifische Differenzierung verzichtet. Entsprechende Begriffe gelten im Sinne des Gleichbehandlungsgesetzes für alle Geschlechter.



Ausgabe 1 / 2022 | Die nächste
Ausgabe erscheint im Mai 2022.