



## Expert Talk Digital Finance & Controlling 12.11.2020 | Virtual Edition

Die Digitale Transformation der Unternehmenssteuerung  
erfolgreich gestalten – Herausforderungen und Potenziale  
von Business Intelligence, AI und Advanced Analytics





## Expert Talk Digital Finance & Controlling 12.11.2020 | Virtual Edition

Die Digitale Transformation der Unternehmenssteuerung  
erfolgreich gestalten – Herausforderungen und Potenziale  
von Business Intelligence, AI und Advanced Analytics

## Impressum

© 2020 Steinbeis-Edition

Alle Rechte der Verbreitung, auch durch Film, Funk und Fernsehen, fotomechanische Wiedergabe, Tonträger jeder Art, auszugsweisen Nachdruck oder Einspeicherung und Rückgewinnung in Datenverarbeitungsanlagen aller Art, sind vorbehalten.

Andreas Seufert (Hrsg.)  
Expert Talk Digital Finance & Controlling 12.11.2020 | Virtual Edition  
Die Digitale Transformation der Unternehmenssteuerung erfolgreich gestalten –  
Herausforderungen und Potenziale von Business Intelligence, AI und Advanced Analytics

1. Auflage, 2020 | Steinbeis-Edition, Stuttgart  
ISBN 978-3-95663-242-6

Diese Publikation ist auch als E-Book (PDF) erschienen:  
ISBN 978-3-95663-243-3

Satz: Steinbeis-Edition | Titelbild: metamorworks – stock.adobe.com  
Druck: WIRmachenDRUCK GmbH, Backnang

Steinbeis ist mit seiner Plattform ein verlässlicher Partner für Unternehmensgründungen und Projekte. Wir unterstützen Menschen und Organisationen aus dem akademischen und wirtschaftlichen Umfeld, die ihr Know-how durch konkrete Projekte in Forschung, Entwicklung, Beratung und Qualifizierung unternehmerisch und praxisnah zur Anwendung bringen wollen. Über unsere Plattform wurden bereits über 2.000 Unternehmen gegründet. Entstanden ist ein Verbund aus mehr als 6.000 Experten in rund 1.100 Unternehmen, die jährlich mit mehr als 10.000 Kunden Projekte durchführen. So werden Unternehmen und Mitarbeiter professionell in der Kompetenzbildung und damit für den Erfolg im Wettbewerb unterstützt. Die Steinbeis-Edition verlegt ausgewählte Themen aus dem Steinbeis-Verbund.

216436-2020-12 | [www.steinbeis-edition.de](http://www.steinbeis-edition.de)

# Grußwort

Die Digitalisierung ist kein grundsätzliches neues Phänomen, allerdings wurde sie viel zu lange v. a. als ein Thema der Start-Ups des Silicon Valley angesehen. Ein Umdenken begann vielfach erst seitdem die ersten Auswirkungen disruptiver Veränderungen auch in den Kernindustrien unübersehbar waren.

Gleichwohl werden vielfach immer noch die Tragweite und v.a. die Geschwindigkeit der Veränderungen dramatisch unterschätzt. Die Veränderungen sind grundsätzlicher Natur. Nicht nur Geschäftsprozesse werden digitalisiert, sondern auch Produkte und Geschäftsmodelle.

Der Begriff *Digitale Transformation* kommt daher nicht von ungefähr. Er beschreibt die tiefgreifende Umwälzung ganzer Branchen und Unternehmen. Sie wird Unternehmen und damit auch Unternehmenssteuerung / Controlling radikal verändern.

In diesem Kontext möchten wir mit der Conference eine Plattform für den Erfahrungsaustausch bieten und neue Fragestellungen diskutieren.

In diesem Kontext möchten wir eine Plattform für den Erfahrungsaustausch bieten und neue Fragestellungen diskutieren. In unserem Expert Talk setzen wir uns dabei vertieft (Deep Dive) mit den Themen auseinander, über die wir uns im Rahmen der Conference | Digital Finance & Controlling ausgetauscht haben.

Ich wünsche Ihnen einen spannenden Erfahrungsaustausch, interessante Einblicke und inspirierende Networking Möglichkeiten!

Prof. Dr. Andreas Seufert

# Inhaltsverzeichnis

<b>Begrüßung</b> .....	<b>7</b>
Prof. Dr. Andreas Seufert (Hochschule Ludwigshafen – Business Innovation Lab / Steinbeis-Transfer-Institut Business Intelligence (IBI) / Xing Controlling Ambassador)	
<b>Self Service Data Modelling – So können Fachabteilungen datenbasierte Entscheidungen treffen</b> .....	<b>21</b>
Fabian Hartje (SAP)	
<b>Die neue „Logik“ der Unternehmenssteuerung in dynamischen Zeiten – Warum gehen manche Unternehmen besser mit der Krise um als andere</b> .....	<b>25</b>
Tim Lindemann (Board)	
<b>Simulation als Erfolgsfaktor – Depp Dive</b> .....	<b>37</b>
Sebastian Jakob (SDG Group)	
<b>Supply Chain Steuerung: Finance und Operations vereint – Deep Dive</b> .....	<b>51</b>
Philipp Appenzeller, Dr. Frauke Schleer-van Gellecom (PWC)	
<b>Nachhaltigkeitsreporting (ESG) – Die zunehmende Bedeutung nicht finanzieller Informationen in der Unternehmensberichtserstattung</b> .....	<b>57</b>
Kurt Ramin (Workiva)	
<b>Der Einfluss von KI auf Steuerungsmodelle in Finanzen &amp; Controlling</b> .....	<b>73</b>
Dr. Christian Koropp (Deloitte)	
<b>Bessere BI dank AI: können wir dem Trend vertrauen? – Deep Dive</b> .....	<b>79</b>
Dr. Konstantin Greger (Tableau)	
<b>Plattform-Modell für Künstliche Intelligenz – Anforderungen an eine Plattform, die AI unterstützt und Anwendern wirklich hilft</b> ....	<b>89</b>
Richard Ranftl (Transform8)	
<b>Zusammenfassung / Ausblick</b> .....	<b>97</b>
Prof. Dr. Andreas Seufert (Hochschule Ludwigshafen – Business Innovation Lab / Steinbeis-Transfer-Institut Business Intelligence (IBI) / Xing Controlling Ambassador)	

# Tagungsband



**Conference Digital Finance & Controlling 29.10.2020 | Virtual Edition** / Die Digitale Transformation der Unternehmenssteuerung erfolgreich gestalten – Herausforderungen und Potenziale von Business Intelligence, AI und Advanced Analytics

Andreas Seufert (Hrsg.)  
ISBN 978-3-95663-238-9 | Art.-Nr. 214541  
2020 | Softcover, fbg. | 132 S., dt./engl.

19,90 € \*



**Conference Digital Finance & Controlling 29.10.2020 | Virtual Edition** / Die Digitale Transformation der Unternehmenssteuerung erfolgreich gestalten – Herausforderungen und Potenziale von Business Intelligence, AI und Advanced Analytics

Andreas Seufert (Hrsg.)  
ISBN 978-3-95663-241-9 | Art.-Nr. 216435  
2020 | E-Book (PDF), fbg. | 126 S., dt./engl.

9,90 € \*

[www.steinbeis-edition.de](http://www.steinbeis-edition.de)

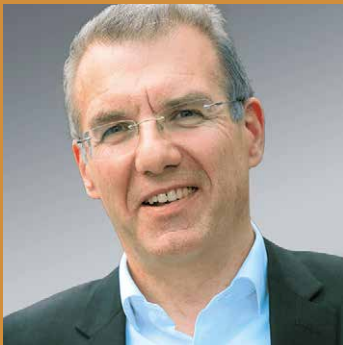
\* inkl. red. MwSt.

Die Publikation fasst die Vortragsfolien des Expert Talks der Konferenz zusammen.

## Partner







## Begrüßung

### **Prof. Dr. Andreas Seufert**

Hochschule Ludwigshafen – Business Innovation  
Lab / Institut für Business Intelligence – Steinbeis /  
Xing Controlling Ambassador

Prof. Dr. Andreas Seufert lehrt an der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen und ist dort Direktor des Business Innovation Labs. Darüber hinaus ist er Direktor des Steinbeis-Transfer-Institut Business Intelligence (IBI). Zudem ist er Leiter des Fachkreises BI / Big Data und Controlling des Internationalen Controller Vereins (ICV) sowie Ambassador Xing Controlling. In dieser Rolle organisiert und entwickelt er die „Controlling | XING Ambassador Community“, eine mit über 41.000 Mitgliedern größten Controlling-Communities in Europa.

Darüber hinaus ist er als Gutachter renommierter Zeitschriften und Konferenzen tätig. Prof. Dr. Seufert verfügt über eine langjährige Erfahrung im Bereich der akademischen Forschung und Lehre, u.a. an der Universität St. Gallen sowie dem Massachusetts Institute of Technology (MIT). Als (Co-) Autor und Herausgeber von Büchern, Zeitschriften und Konferenzbeiträgen verfasste er über 150 Publikationen.

Er besitzt eine langjährige internationale Erfahrung im Bereich der IT- und Managementberatung. Schwerpunkte seiner internationalen Forschungs-, Beratungs- und Lehrtätigkeiten sind Digitale Transformation, Unternehmenssteuerung, BI / Big Data sowie Machine Learning / KI.

## Partner

