

Winfried Küppers

# Der verkannte Riese

*Warum es Deutschland  
besser geht,  
als wir glauben*



Steinbeis-Editio

# Inhalt

Prolog	7
Das gespaltene Land	13
Der Ex-Export-Weltmeister	25
Die Angst geht um	37
Verkannt?	47
15 Minuten meines Lebens	55
Ist das wichtig?	65
We are Family	77
Ehrlich währt am längsten	91
Nachhaltigkeit als Familienprojekt	103
Die versteckte Agenda des Jammerns	113
Lasst den Pioniergeist nicht in der Flasche	127
Gemeinsam abheben	139
Alles Öko-Zynismus oder was?	147
Fairness ist kein Fairytale	159
Jubeln statt Jammern	169
Gleitsichtbrille für unsere Gesellschaft	179
Geben und Nehmen	191
Der Ohnmacht die Macht nehmen	201
Toleranz aus Tradition gut	215
Völlig losgelöst	225
Epilog	237
Über den Autor	240

*P*

# Prolog

Ein später Sonntagvormittag an einem trüben Novembertag bei den Küppers ... Ich stehe mit einer Tasse Tee in unserer Küche, blicke aus dem Fenster hinaus auf unseren regennassen Garten und überlege, ob ich mir einen kühlen Pudding aus dem Kühlschrank oder doch lieber ein Stück vom Obstkuchen nehme. Ich liebe einfach Süßes.

Kaum dass ich mich für den Apfelkuchen entschieden habe, kommt meine 16-jährige Tochter zu mir in die Küche. Ohne ein Wort zu sagen, nimmt sie sich eine Kuchengabel aus der Schublade. Sie stellt sich neben mich, stibitzt ein großes Stück vom Kuchen von meinem Teller und schaut, während wir beide genüsslich kauen, ebenfalls aus dem Fenster in den Regen hinaus.

Wie aus dem Nichts sagt sie dann:

„Papa, ich will keine Kinder.“

„Okay.“, sage ich zunächst reflexartig – und denke an unsere große Patchwork-Familie, an meine fünf Kinder, dazu die drei Halbgeschwister aus der zweiten Ehe meiner ersten Frau, „Das kann ich gut verstehen. Bei so vielen Geschwistern, wie du hast, will man mit 16 Jahren an etwas anderes denken, als an eigene Kinder.“

„Nein, das ist es nicht. Nicht deswegen ...“

„Okay, warum also?“

„Ich möchte meinen Kindern nicht das Leben antun, was ich habe. Ich habe mich ja inzwischen daran gewöhnt, zu sehen, wie wir unseren Planeten zugrunde richten, aber ich muss keinem Kind das

# Über den Autor

Winfried Küppers ist führender Vorstandsberater und Vertriebsanalyst im Steinbeis-Verbund und Managing Director von V-ZUG Deutschland. Zudem ist er leitender fünffacher Familienvater beim „Küppers-Verbund“.

Groß geworden ist er in verschiedenen Systemen: Schule, Hochbegabtenförderung, Zeugen Jehovas (wo er seit 20 Jahren kein aktives Mitglied mehr ist). Was alle diese Systeme gemeinsam haben? Sie bestehen aus jeder Menge komplexer Abhängigkeiten – und Winfried Küppers liebt es, diese zu entschlüsseln. Um erfolgreich und gedanklich und persönlich frei seinen eigenen Weg zu gehen. Die Menschen, denen er begegnet, zu fördern. Um das voranzubringen, was er als wesentlich ansieht für den Erfolg von Wirtschaft, Gesellschaft und – als deren Basis – Familie.

Bei seiner Arbeit erhält Winfried Küppers aufgrund seiner vielfältigen Kontakte tiefe Einblicke in die Systeme Wirtschaft und auch Politik. Genauso kennt er sich aber auch mit dem System Familie aus, mit Stoffwindeln, erstem Liebeskummer, Berufswahl. Mit all den Herausforderungen, die ihm als Vater jeden Tag begegnen.

Die Leser seiner Bücher, die Hörer seines Podcasts „Systemkompetenz“ und Besucher seiner Vorträge profitieren aber nicht nur von seinen Kontakten und seinen spannenden Geschichten aus Vorstandsetagen, Hinterzimmern und Esszimmern.

Es ist sein besonderer und analytischer Blick, mit dem Winfried Küppers sowohl das große Ganze sieht als auch hinter die Kulissen schaut. Es ist seine humorvolle, hellsichtige Herzlichkeit und Ehrlichkeit, die ihn klarsichtig den bedeutenden Fragen unserer Wirtschaft und Gesellschaft auf den Grund gehen lässt.





Buchempfehlung:

## **Die 7 Fähigkeiten der Besten**

### **Was Sie können müssen, wenn Sie ganz nach oben wollen**

Winfried Küppers ist als Politik- und Vorstandsberater nah dran an denen, bei denen Erfolg kein Zufall ist, sondern wieder und wieder gelingt. Er hat über Jahre hinweg analysiert, was deren Erfolg ausmacht, und Hunderte von seriell erfolgreichen Menschen interviewt. Was er dabei entdeckt hat, sind 7 Fähigkeiten – die Fähigkeiten der Besten.

Welche das sind und wie Sie sich diese aneignen, das verrät Winfried Küppers in seinem Ratgeber.

# Impressum

© 2025 Steinbeis-Edition

Alle Rechte der Verbreitung, auch durch Film, Funk und Fernsehen, fotomechanische Wiedergabe, Tonträger jeder Art, auszugsweisen Nachdruck oder Einspeicherung und Rückgewinnung in Datenverarbeitungsanlagen aller Art, sind vorbehalten.

Winfried Küppers

Der verkannte Riese – Warum es Deutschland besser geht, als wir glauben

1. Auflage, 2025 | Steinbeis-Edition, Stuttgart

ISBN 978-3-95663-310-2 | Diese Publikation ist auch als E-Book (ePub) erhältlich: ISBN 978-3-95663-311-9

Produziert von: Gorus Media GmbH

Umschlaggestaltung, Layout & Satz: Gorus Media GmbH

Coverfoto: Layhong (Adobe Stock Nr.: 525262198)

Autorenfoto: Dominik Pfau

Verlag: Steinbeis-Edition | Steinbeis-Stiftung, Adornostraße 8, 70599 Stuttgart

Druck: Druckerei Rüss | Ulanenweg 4, 14469 Potsdam

Steinbeis ist mit seiner Plattform ein verlässlicher Partner für Unternehmensgründungen und Projekte. Wir unterstützen Menschen

und Organisationen aus dem akademischen und wirtschaftlichen Umfeld, die ihr Know-how durch konkrete Projekte in Forschung, Entwicklung, Beratung und Qualifizierung unternehmerisch und praxisnah zur Anwendung bringen wollen. Über unsere Plattform wurden bereits über 2.000 Unternehmen gegründet. Entstanden ist ein Verbund aus 5.100 Expertinnen und Experten in rund 1.100 Unternehmen, die jährlich mit mehr als 10.000 Kunden Projekte durchführen. So werden Unternehmen und Mitarbeitende professionell in der Kompetenzbildung und damit für den Erfolg im Wettbewerb unterstützt. Die Steinbeis-Edition verlegt ausgewählte Themen aus dem Steinbeis-Verbund.

230949-2025-01 | [www.steinbeis-edition.de](http://www.steinbeis-edition.de) | [edition@steinbeis.de](mailto:edition@steinbeis.de)

Na klar gibt es Gründe, um sich zu beschwe-  
ren. Viele Anlässe, um zu jammern. Über die  
lahmende Wirtschaft, die sich spaltende Gesell-  
schaft oder die eigene Ohnmacht, daran et-  
was zu ändern, zum Beispiel.

Aber der Geschäftsführer, fünffache Fami-  
lienvater und Politik- und Vorstandsbera-  
ter im Steinbeis-Verbund Winfried Küppers  
schaut mit einem anderen Blick auf Deutsch-  
land. Und so findet er sowohl gute Gründe,  
um zuversichtlich zu bleiben, als auch eine  
tragfähige Basis für eine gute Zukunft.

ISBN 978-3-95663-310-2 | 27 €



9 783956 633102

[www.steinbeis-edition.de](http://www.steinbeis-edition.de)



**Steinbeis-Edition**